

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONSULTAN)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **konsultan**
2. Berilah tanda () pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : Wahyudi K
2. Perusahaan : Trika ya Eng. Cons.
3. Posisi di perusahaan : PJT (Pejabat Teknis)
4. Jenis Kelamin : () Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek () 10 - 12 proyek
() 4 - 6 proyek () > 12 proyek
() 7 - 9 tahun proyek

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (√) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).

Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejelas-jelasnya.

Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.

Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN		
				Probabilitas					Dampak							
				1 SR	2 R	3 C	4 T	5 ST	1 SK	2 K	3 C	4 B	5 SB			
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1			✓							✓			
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2		✓										✓	
		Pasang surut air laut	R3				✓					✓				
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4			✓					✓					
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5			✓					✓					
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6				✓						✓			
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7			✓						✓				
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8			✓						✓				
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9			✓						✓				
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya kesalahpahaman antar stakeholder yang disebabkan kurangnya komunikasi/koordinasi	R10		✓								✓			
		Ketidaksiplian personil	R11			✓							✓			
		Pemahaman personil yang kurang tentang konstruksi dermaga	R12			✓							✓			
		Perubahan struktur organisasi dari pihak owner	R13				✓					✓				
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R14			✓						✓				
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R15			✓						✓				
6	Risiko Teknis	Ketidakhahaman pada dokumen kontrak & RKS	R16			✓							✓			
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R17			✓							✓			
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R18				✓							✓		
		Desain yang tidak lengkap	R19			✓						✓				
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R20			✓							✓			
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R21		✓								✓			
		Adanya keretakan pada struktur	R22			✓							✓			
		Ketidaksepahamaan metode kerja dengan kontraktor	R23			✓							✓			
		Kesalahan pemeriksaan volume saat <i>opname</i>	R24		✓								✓			
		Pergeseran dermaga eksisting	R25			✓							✓			

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang dampaknya paling merugikan bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang dampaknya paling merugikan : *Kondisi tanah yg tidak stabil / flek.*

Alasan : *Perlu pondasi dlm/tiang pancang cukup dlm, dng nilai kontraktn cukup besar, ± 70% biaya kontraktor*

Cara penanganan : *perlu efisiensi & optimalisasi biaya pondasi tiang pancang.*

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang paling sering terjadi pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : *pasang surut mempengaruhi konstansi pambetonan.*

Alasan : *pada saat pengecoran beton, selalu tergenang air, akan mempengaruhi kualitas mutu beton*

Cara penanganan : *yg terendam pasang surut dibuat precast ; meminimalkan pengaruh bawah air laut.*

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar) pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : *kondisi tanah flek*

Alasan : *biaya kontraktor menjadi mahal*

Cara penanganan :

optimasi pemilihan pondasi / tiang pancang.

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku konsultan pengawas? (dapat dijawab dalam satuan hari)

Jawaban : *10% dari waktu pelaksanaan*

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : *ketidaktentuan dari faktor lingkungan - operasional kepelabuhan harus tetap jln.*

5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi atau menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : *kegiatan/pekerjaan lain yg berdampak*

Alasan : *operasional kepelabuhan mempengaruhi pemisahan dermaga pelabuhan*

NO : 4-T2

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONSULTAN)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **konsultan**
2. Berilah tanda (✓) pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : Harits Salman A.
2. Perusahaan : CV. Tridaya
3. Posisi di perusahaan : Inspektor
4. Jenis Kelamin : Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek
() 4 - 6 proyek () 10 - 12 proyek
() 7 - 9 ~~tahun~~ ^{proyek} () > 12 proyek

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (√) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).

Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejelas-jelasnya.

Mohon pengisian kuisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.

Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN		
				Probabilitas					Dampak							
				1 SR	2 R	3 C	4 T	5 ST	1 SK	2 K	3 C	4 B	5 SB			
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1				√					√				
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2		√										√	
		Pasang surut air laut	R3				√			√						
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4			√				√						
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5			√				√						
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6		√							√				
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7			√					√					
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8				√				√					
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9				√			√						
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya kesalahpahaman antar stakeholder yang disebabkan kurangnya komunikasi/koordinasi	R10			√					√					
		Ketidaksiplian personil	R11			√					√					
		Pemahaman personil yang kurang tentang konstruksi dermaga	R12				√				√					
		Perubahan struktur organisasi dari pihak owner	R13			√					√					
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R14		√						√					
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R15		√						√					
6	Risiko Teknis	Ketidakhahaman pada dokumen kontrak & RKS	R16			√					√					
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R17			√						√				
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R18				√						√			
		Desain yang tidak lengkap	R19		√						√					
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R20		√						√					
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R21		√						√					
		Adanya keretakan pada struktur	R22		√								√			
		Ketidaktepatan metode kerja dengan kontraktor	R23			√					√					
		Kesalahan pemeriksaan volume saat <i>opname</i>	R24		√						√					
		Pergeseran dermaga eksisting	R25		√							√				

KUESIONER ESSAY

- 1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang **dampaknya paling merugikan** bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang dampaknya paling merugikan : Risiko Alam

Alasan : sulit diperkirakan dan dihindari

Cara penanganan : hanya bisa dihindari dan diterima, dihindari dan mencari waktu yang tepat untuk kembali bekerja. Diterima dengan konsekuensi adanya addendum jika terlambat

- 2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **paling sering terjadi** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : pasang surut dan perubahan desain

Alasan : adanya perbedaan metode kontraktor dengan rencana, seperti perubahan beton in situ menjadi pre cast

Cara penanganan : adanya jam lembur, agar perubahan desain tidak mempengaruhi jadwal

- 3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar)** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : Risiko Alam

Alasan : sama dengan No. 1

Cara penanganan : sama dengan No. 1.

- 4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku konsultan pengawas? (dapat dijawab dalam satuan hari)

Jawaban : sesuai kontrak 30-50 hari

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : ada kejadian-kejadian yang diluar kehendak, seperti faktor alam sehingga keterlambatan yang diperbolehkan harus memenuhi bunyi kontrak

- 5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi atau menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : Remancangan

Alasan : Karena dipengaruhi oleh faktor alam dan lingkungan, dimana pekerjaan dilakukan di daerah laut

**ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG****(KUESIONER KONSULTAN)****Petunjuk :**

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **konsultan**
 2. Berilah tanda (**√**) pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar
-

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : Imam Muslih M.
2. Perusahaan : Tri daya Engineering
3. Posisi di perusahaan : Inspektor
4. Jenis Kelamin : () Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek
() 4 - 6 proyek () 10 - 12 proyek
() 7 - 9 tahun proyek () > 12 proyek

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (√) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).

Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejelas-jelasnya.

Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.

Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN			
				Probabilitas					Dampak								
				1 SR	2 R	3 C	4 T	5 ST	1 SK	2 K	3 C	4 B	5 SB				
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrim (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1		✓							✓					
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2		✓										✓		
		Pasang surut air laut	R3				✓				✓						
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4		✓					✓							
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5	✓						✓							
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6		✓						✓						
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7			✓					✓						
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8	✓							✓						
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9		✓						✓						
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya kesalahpahaman antar stakeholder yang disebabkan kurangnya komunikasi/koordinasi	R10		✓						✓						
		Ketidaksiplian personil	R11		✓						✓						
		Pemahaman personil yang kurang tentang konstruksi dermaga	R12		✓						✓						
		Perubahan struktur organisasi dari pihak owner	R13			✓					✓						
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R14		✓						✓						
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R15		✓						✓						
6	Risiko Teknis	Ketidakhahaman pada dokumen kontrak & RKS	R16		✓							✓					
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R17				✓				✓						
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R18				✓					✓					
		Desain yang tidak lengkap	R19		✓						✓						
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R20		✓						✓						
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R21		✓						✓						
		Adanya keretakan pada struktur	R22		✓							✓					
		Ketidaksepatahaman metode kerja dengan kontraktor	R23			✓						✓					
		Kesalahan pemeriksaan volume saat <i>opname</i>	R24		✓						✓						
		Pergeseran dermaga eksisting	R25		✓						✓						

KUESIONER ESSAY

- 1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang **dampaknya paling merugikan** bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang dampaknya paling merugikan : risiko lingkungan.

Alasan : sulit dipraktikkan, dikoordinasikan, dan diselesaikan.

Cara penanganan : Melakukan kajian terkait permasalahan proyek di lapangan, berkoordinasi dgn lingkungan, teknis, dan lainnya. Kemudian dilakukannya rapat internal dan eksternal proyek bersama dan berkelanjutan dengan ahli nyata untuk penyelesaian permasalahan bersama.

- 2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **paling sering terjadi** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : lingkungan, teknis, dan proyek.

Alasan : karena faktor-pelaku tersebut pada dasarnya akan terjadi akibat kondisi lapangan dan pelaku lainnya dikarenakan ada kegiatan proyek baru.

Cara penanganan : idem dengan ~~yang~~ cara penanganan pada goal 1.

- 3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar)** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : idem butir 2.

Alasan : idem butir 2.

Cara penanganan : idem butir 2.

- 4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku konsultan pengawas? (dapat dijawab dalam satuan hari)

Jawaban : tidak boleh terlambat sama sekali. Jika pun terlambat, harus ada kronologis yg jelas sehingga diijinkan untuk perubahan waktu proyek.

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : faktor alam di lingkungan yang akhirnya sulit diprediksi dan diselesaikan secara optimal.

- 5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi atau menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : pekerjaan pondasi tlg pang. dermaga

Alasan : pekerjaan ini memiliki bobot 75% dari bobot proyek dan sebagai major item dlm lintasan kritis proyek sehingga bila mana terjadi keterlambatan maka pekerjaan berikutnya akan tertunda dan terjadi keterlambatan proyek.

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONSULTAN)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **konsultan supervisi**
2. Berilah tanda () pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : Alian Kuntoro
2. Perusahaan : cv. Tridaya
3. Posisi di proyek : Surveyor
4. Jenis Kelamin : () Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek
() 4 - 6 proyek () 10 - 12 proyek
() 7 - 9 tahun proyek () > 12 proyek

KUESIONER ESSAY

- 1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang dampaknya paling merugikan bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang dampaknya paling merugikan : Kondisi cuaca, Perubahan harga material

Alasan : Kondisi cuaca yang ekstrim akan membuat pekerjaan terhenti. Dengan kondisi lapangan yang ada di pinggir pantai, mengurangi efek dari cuaca ekstrim yang sedang terjadi menjadi sulit dilakukan.

Cara penanganan : Mengoptimalkan pekerjaan ketika cuaca cerah.

- 2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang paling sering terjadi pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : Kondisi cuaca, Pemahaman yang tidak sesuai

Alasan : Waktu pelaksanaan yang bertepatan dengan musim hujan. Berbeda pandangan mengenai metode pelaksanaan kerja.

Cara penanganan : Mengoptimalkan pekerjaan ketika cuaca cerah
Diskusi saat rapat mingguan.

- 3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar) pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : Cuaca Buruk

Alasan : Ketika cuaca buruk, pelaksanaan pengelasan, pengecoran, dan pekerjaan lainnya akan terhenti.

Cara penanganan : Mengoptimalkan pekerjaan ketika cuaca cerah

- 4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku konsultan pengawas? (dapat dijawab dalam satuan hari)

Jawaban : 7 hari

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : Berdasarkan rapat yang dilakukan per satu minggu maka seharusnya satu masalah sudah harus dapat diselesaikan bersama dalam satu minggu tersebut

- 5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi atau menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : Rantai Pekerjaan Beton

Alasan : Pekerjaan beton memiliki banyak aspek pekerjaan yang rumit dan bertahap. Setiap pekerjaan memiliki masa waktu dimana beton harus mencapai umur beton tersebut.

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONTRAKTOR)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **kontraktor**
2. Berilah tanda () pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

- | | | | |
|---|---|---|--|
| 1. Nama | : | Liliana | |
| 2. Perusahaan | : | PT. Murya Kira Raya | |
| 3. Posisi di perusahaan | : | Kepala Proyek | |
| 4. Jenis Kelamin | : | <input checked="" type="checkbox"/> Laki-Laki | <input type="checkbox"/> Perempuan |
| 5. Umur | : | <input type="checkbox"/> < 20 tahun | <input checked="" type="checkbox"/> 41- 50 tahun |
| | | <input type="checkbox"/> 21 - 30 tahun | <input type="checkbox"/> > 50 tahun |
| | | <input type="checkbox"/> 31 - 40 tahun | |
| 6. Pendidikan Terakhir | : | <input type="checkbox"/> Sekolah Dasar | <input checked="" type="checkbox"/> Sarjana |
| | | <input type="checkbox"/> Sekolah Menengah | <input type="checkbox"/> Pasca Sarjana (S2/S3) |
| | | <input type="checkbox"/> Diploma | |
| 7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi | : | <input type="checkbox"/> < 1 tahun | <input type="checkbox"/> 9 - 12 tahun |
| | | <input type="checkbox"/> 1 - 4 tahun | <input checked="" type="checkbox"/> > 12 tahun |
| | | <input type="checkbox"/> 5 - 8 tahun | |
| 8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani | : | <input type="checkbox"/> 1 - 3 proyek | <input type="checkbox"/> 10 - 12 proyek |
| | | <input type="checkbox"/> 4 - 6 proyek | <input checked="" type="checkbox"/> > 12 proyek |
| | | <input type="checkbox"/> 7 - 9 tahun | |

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (√) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).
 Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejelas-jelasnya.
 Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.
 Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN		
				Probabilitas					Dampak							
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB							
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1					✓						✓		
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2			✓							✓			
		Pasang surut air laut	R3					✓				✓				
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4					✓						✓		
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5					✓						✓		
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6			✓					✓					
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7		✓									✓		
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8					✓						✓		
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9					✓			✓					
		Kebisingan suara	R10			✓					✓					
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya <i>double job</i> pada personil sehingga mengurangi fokus personil untuk menyelesaikan satu tugas/pekerjaan	R11					✓					✓			
		Perselisihan atau koordinasi yang buruk antar tenaga kerja	R12		✓						✓					
		Keahlian tenaga kerja yang kurang	R13			✓						✓				
		Produktivitas pekerja yang rendah	R14			✓						✓				
		Adanya kesalahpahaman antara <i>stakeholder</i>	R15		✓						✓					
		Perubahan struktur organisasi dari pihak <i>owner</i>	R16					✓					✓			
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R17					✓					✓			
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R18					✓					✓			
		Penambahan biaya pengangkutan material	R19			✓		✓				✓				
		Penambahan biaya mobilisasi & demobilisasi alat baru dikarenakan kesalahan metode kerja	R20			✓						✓				
		Penambahan jam kerja/lembur	R21					✓					✓			
		Kehilangan volume material pada pengangkutan	R22			✓						✓				
		Kerusakan material pada pengangkutan	R23			✓						✓				
		Kecelakaan yang terjadi saat pengangkutan	R24			✓						✓				
		Ketidaktepatan estimasi waktu dan biaya	R25					✓					✓			
6	Risiko Teknis	Ketidakhahaman pada dokumen kontrak & RKS	R26			✓						✓				
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R27			✓						✓				
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R28					✓					✓			
		Desain yang tidak lengkap	R29					✓					✓			

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN	
				Probabilitas					Dampak						
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
				SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB		
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R30	✓									✓		
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R31	✓								✓			
		Adanya keretakan pada struktur	R32	✓									✓		
		Kesulitan penggunaan teknologi baru	R33	✓							✓				
		Pergeseran dermaga eksisting	R34	✓									✓		
		Metode pelaksanaan yang tidak tepat	R35			✓								✓	
		Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan	R36				✓								✓
		Penggunaan alat pancang yang tidak tepat	R37			✓									✓
		Pengadaan material yang tidak sesuai spesifikasi	R38		✓									✓	
		Pengadaan material yang tidak sesuai jadwal	R39		✓									✓	
		Terhambatnya pengangkatan dan penurunan alat dan material (loading dan unloading)	R40		✓									✓	

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang **dampaknya paling merugikan** bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling merugikan :

Alasan :

Cara penanganan :

*kerusakan alat berat
keausan / usia alat
perawatan yang lebih, melaink yg selalu standby di lokasi kerja.*

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **paling sering terjadi** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi :

Alasan :

Cara penanganan :

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar)** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan :

Alasan :

Cara penanganan :

koordinasi + cari solusi bersama

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku kontraktor? (dapat dijawab dalam satuan hari).

Jawaban :

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban :

5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi/menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban :

Alasan :

Risiko rendah : hampir tidak mungkin

6 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki kemungkinan/probabilitas sangat rendah, rendah, cukup, tinggi, atau sangat tinggi?

Jawaban :
rendah = sd terjadi
cukup = kadang terjadi

tinggi = sering terjadi dan berdampak kecil

sangat tinggi = jarang terjadi dan sangat berdampak

7 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki dampak sangat kecil, kecil, cukup, besar, atau sangat besar?

Jawaban :

Risiko kecil = tidak berdampak

kecil = hampir berdampak

cukup : berdampak

besar : berdampak dan mengganggu aktifitas

Risiko besar = menghentikan pekerjaan
atau pemutusan pekerjaan

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONTRAKTOR)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **kontraktor**
2. Berilah tanda (**v**) pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : HABIBI
2. Perusahaan : PT. RINENGGO RIA RAYA
3. Posisi di perusahaan : LOGISTIK
4. Jenis Kelamin : () Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek
() 4 - 6 proyek () 10 - 12 proyek
() 7 - 9 proyek () > 12 proyek

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN
				Probabilitas					Dampak					
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB					
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R30			✓							✓	
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R31		✓								✓	
		Adanya keretakan pada struktur	R32		✓								✓	
		Kesulitan penggunaan teknologi baru	R33		✓						✓			
		Pergeseran dermaga eksisting	R34			✓							✓	
		Metode pelaksanaan yang tidak tepat	R35			✓							✓	
		Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan	R36				✓						✓	
		Penggunaan alat pancang yang tidak tepat	R37			✓							✓	
		Pengadaan material yang tidak sesuai spesifikasi	R38			✓							✓	
		Pengadaan material yang tidak sesuai jadwal	R39			✓							✓	
		Terhambatnya pengangkatan dan penurunan alat dan material (loading dan unloading)	R40			✓							✓	

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang **dampaknya paling merugikan** bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling merugikan : Risiko alam dan keterlambatan pembayaran
 Alasan : karena dapat menghambat kinerja kontraktor

Cara penanganan : jam lembur dan inventarisasi dokumen pembayaran yang benar.

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **paling sering terjadi** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : Risiko alam, perubahan desain
 Alasan : tidak dapat diprediksi pasti akan terjadi

Cara penanganan : jam lembur dan koordinasi

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar)** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : Risiko alam (area ekstrem dan pasang surut)
 Alasan : sudah terjadi di lapangan dan menimbulkan keterlambatan

Cara penanganan : adanya perubahan desain agar dapat segera direalisasikan di lapangan

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku kontraktor? (dapat dijawab dalam satuan hari).

Jawaban : 14 hari

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : selama masih bisa ditutupi dengan jam lembur.

5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi/menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : pemancangan dan pembedahan dermaga.

Alasan : sangat dipengaruhi area dan kondisi laut.

- 6 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki kemungkinan/probabilitas sangat rendah, rendah, cukup, tinggi, atau sangat tinggi?

Jawaban :

Berdasarkan kondisi lapangan.

- 7 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki dampak sangat kecil, kecil, cukup, besar, atau sangat besar?

Jawaban :

Berdasarkan dampak terhadap perusahaan dan diri sendiri

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONTRAKTOR)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **kontraktor**
2. Berilah tanda (**v**) pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

- | | | |
|---|--|---|
| 1. Nama | : DADANG. PRIYO. SEMBOD. | |
| 2. Perusahaan | : PT. RINENGGO RIA | |
| 3. Posisi di perusahaan | : PELAKSANA. LAPANGAN. | |
| 4. Jenis Kelamin | : (<input checked="" type="checkbox"/>) Laki-Laki | (<input type="checkbox"/>) Perempuan |
| 5. Umur | : (<input type="checkbox"/>) < 20 tahun | (<input type="checkbox"/>) 41- 50 tahun |
| | (<input type="checkbox"/>) 21 - 30 tahun | (<input checked="" type="checkbox"/>) > 50 tahun |
| | (<input type="checkbox"/>) 31 - 40 tahun | |
| 6. Pendidikan Terakhir | : (<input type="checkbox"/>) Sekolah Dasar | (<input type="checkbox"/>) Sarjana |
| | (<input checked="" type="checkbox"/>) Sekolah Menengah | (<input type="checkbox"/>) Pasca Sarjana (S2/S3) |
| | (<input type="checkbox"/>) Diploma | |
| 7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi | : (<input type="checkbox"/>) < 1 tahun | (<input type="checkbox"/>) 9 - 12 tahun |
| | (<input type="checkbox"/>) 1 - 4 tahun | (<input checked="" type="checkbox"/>) > 12 tahun |
| | (<input type="checkbox"/>) 5 - 8 tahun | |
| 8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani | : (<input type="checkbox"/>) 1 - 3 proyek | (<input type="checkbox"/>) 10 - 12 proyek |
| | (<input type="checkbox"/>) 4 - 6 proyek | (<input checked="" type="checkbox"/>) > 12 proyek |
| | (<input type="checkbox"/>) 7 - 9 tahun proyek | |

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (√) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).
 Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejas-jelasnya.
 Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.
 Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN	
				Probabilitas					Dampak						
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB						
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1				✓								✓
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2			✓				✓					
		Pasang surut air laut	R3					✓		✓					
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4			✓				✓					
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5			✓				✓					
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6			✓				✓					
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7			✓				✓					
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8		✓						✓				
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9		✓						✓				
		Kebisingan suara	R10				✓		✓		✓				
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya <i>double job</i> pada personil sehingga mengurangi fokus personil untuk menyelesaikan satu tugas/pekerjaan	R11			✓						✓			
		Perselisihan atau koordinasi yang buruk antar tenaga kerja	R12		✓					✓					
		Keahlian tenaga kerja yang kurang	R13	✓						✓					
		Produktivitas pekerja yang rendah	R14		✓						✓				
		Adanya kesalahpahaman antara <i>stakeholder</i>	R15	✓						✓					
		Perubahan struktur organisasi dari pihak <i>owner</i>	R16	✓						✓					
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R17				✓				✓				
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R18				✓				✓				
		Penambahan biaya pengangkutan material	R19			✓					✓				
		Penambahan biaya mobilisasi & demobilisasi alat baru dikarenakan kesalahan metode kerja	R20	✓							✓				
		Penambahan jam kerja/lembur	R21		✓						✓				
		Kehilangan volume material pada pengangkutan	R22	✓							✓				
		Kerusakan material pada pengangkutan	R23			✓					✓				
		Kecelakaan yang terjadi saat pengangkutan	R24	✓							✓				
		Ketidaktepatan estimasi waktu dan biaya	R25	✓							✓				
6	Risiko Teknis	Ketidakhahaman pada dokumen kontrak & RKS	R26			✓					✓				
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R27			✓					✓				
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R28			✓					✓				
		Desain yang tidak lengkap	R29			✓					✓				

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN	
				Probabilitas					Dampak						
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB						
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R30	✓						✓					
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R31		✓					✓					
		Adanya keretakan pada struktur	R32	✓						✓					
		Kesulitan penggunaan teknologi baru	R33	✓						✓					
		Pergeseran dermaga eksisting	R34		✓							✓			
		Metode pelaksanaan yang tidak tepat	R35		✓							✓			
		Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan	R36		✓							✓			
		Penggunaan alat pancang yang tidak tepat	R37			✓						✓			
		Pengadaan material yang tidak sesuai spesifikasi	R38			✓						✓			
		Pengadaan material yang tidak sesuai jadwal	R39			✓						✓			
		Terhambatnya pengangkatan dan penurunan alat dan material (loading dan unloading)	R40	✓						✓					

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang **dampaknya paling merugikan** bagi proyek anda? Berikan alasannya!

Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling merugikan : *ada nya kebijakan perubahan moneter. harga BBM / nilai tukar. Pajak.*

Alasan : *menyebabkan biaya anggaran membengkak. / kerugian*

Cara penanganan : *- penawaran harga yg pantas dg. perlihya resiko yg ada.*

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **paling sering terjadi** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : *Perubahan cuaca yg mendadak (gelombang besar) / kabut*

Alasan : *tidak mungkin bekerja dgn kondisi membahayakan pekerja. Pandangan terbatas / jarak pandang tertutup kabut. dll.*

Cara penanganan : *- Menunggu cuaca baik / cerah.*

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang **signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar)** pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : *kerusakan alat kerja / crane. / dll.*

Alasan : *membahayakan tenaga kerja.*

Cara penanganan : *- perawatn secara berkala. / penggantian alat yg sudah tua.*

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku kontraktor? (dapat dijawab dalam satuan hari).

Jawaban : *30 HR - 18 HR (Delapan belas hari).*

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : *kata? dan? .. bulan ada gangguan angin selama 2/3 hari tdk bisa bekerja sama sisi.*

5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi/menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : *alat kerja yg sudah tua / tdk max.*

Alasan : *proses lambat. sering macet. dll.*

6 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki **kemungkinan/probabilitas** sangat rendah, rendah, cukup, tinggi, atau sangat tinggi?

Jawaban :

- Berdasarkan pengalaman & lancaroley pelanggan

7 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki **dampak** sangat kecil, kecil, cukup, besar, atau sangat besar?

Jawaban :

- Berdasarkan analisa yg pernah dilakukan & pengalaman yg sering terjadi.

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONTRAKTOR)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **kontraktor**
2. Berilah tanda () pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : **ARI KUSTINO**
2. Perusahaan : **PT. RINENGGO RIA PAYA**
3. Posisi di perusahaan : **PELAKSANA LAPANGAN**
4. Jenis Kelamin : () Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek
() 4 - 6 proyek () 10 - 12 proyek
() 7 - 9 ~~tahun~~ **proyek** () > 12 proyek

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (✓) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).

Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejas-jelasnya.

Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.

Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN		
				Probabilitas					Dampak							
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB							
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1					✓						✓		
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2	✓						✓						
		Pasang surut air laut	R3				✓				✓					
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4				✓							✓		
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5				✓							✓		
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6			✓				✓						
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7			✓					✓					
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8	✓						✓						
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9				✓				✓					
		Kebisingan suara	R10				✓				✓					
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya <i>double job</i> pada personil sehingga mengurangi fokus personil untuk menyelesaikan satu tugas/pekerjaan	R11			✓				✓						
		Perselisihan atau koordinasi yang buruk antar tenaga kerja	R12	✓						✓						
		Keahlian tenaga kerja yang kurang	R13	✓						✓						
		Produktivitas pekerja yang rendah	R14			✓						✓				
		Adanya kesalahpahaman antara <i>stakeholder</i>	R15		✓					✓						
		Perubahan struktur organisasi dari pihak <i>owner</i>	R16	✓						✓						
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R17			✓							✓			
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R18		✓					✓						
		Penambahan biaya pengangkutan material	R19			✓						✓				
		Penambahan biaya mobilisasi & demobilisasi alat baru dikarenakan kesalahan metode kerja	R20			✓					✓					
		Penambahan jam kerja/lembur	R21				✓				✓					
		Kehilangan volume material pada pengangkutan	R22				✓				✓					
		Kerusakan material pada pengangkutan	R23				✓				✓					
		Kecelakaan yang terjadi saat pengangkutan	R24		✓						✓					
		Ketidaktepatan estimasi waktu dan biaya	R25			✓							✓			
6	Risiko Teknis	Ketidaktepatan pada dokumen kontrak & RKS	R26	✓						✓						
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R27		✓						✓					
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R28		✓						✓					
		Desain yang tidak lengkap	R29		✓						✓					

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN	
				Probabilitas					Dampak						
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB						
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R30		✓					✓					
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R31	✓						✓					
		Adanya keretakan pada struktur	R32	✓							✓				
		Kesulitan penggunaan teknologi baru	R33	✓							✓				
		Pergeseran dermaga eksisting	R34	✓							✓				
		Metode pelaksanaan yang tidak tepat	R35		✓						✓				
		Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan	R36			✓							✓		
		Penggunaan alat pancang yang tidak tepat	R37	✓							✓				
		Pengadaan material yang tidak sesuai spesifikasi	R38	✓							✓				
		Pengadaan material yang tidak sesuai jadwal	R39			✓								✓	
		Terhambatnya pengangkatan dan penurunan alat dan material (<i>loading dan unloading</i>)	R40		✓								✓		

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang dampaknya paling merugikan bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling merugikan : *kerusakan alat*
 Alasan : *mempengaruhi progres pelaksanaan.*

Cara penanganan : *Pengecekan berkala alat berat sebelum digunakan*

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang paling sering terjadi pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : *kerusakan alat berat*
 Alasan : *keadaan alat yang sudah tua perlu pengecekan berkala secara rutin.*

Cara penanganan :

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar) pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : *tidak ada*
 Alasan :

Cara penanganan :

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku kontraktor? (dapat dijawab dalam satuan hari)

Jawaban : *3-4 hari*

Apakah alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : *perbaikan alat berat*

5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi/menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : *pengadaan tiang pancang dan pemancangan.*

Alasan : *1. progres pengalasan paling besar, progresnya
 2. tanpa alat berat pemancangan tidak akan bisa di kerjakan*

6 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki **kemungkinan/probabilitas** sangat rendah, rendah, cukup, tinggi, atau sangat tinggi?

Jawaban :

Sesegera mungkin alat berat diperbaiki

7 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki **dampak** sangat kecil, kecil, cukup, besar, atau sangat besar?

Jawaban :

Sesegera mungkin di selesaikan

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER KONTRAKTOR)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku **kontraktor**
2. Berilah tanda () pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

- | | | |
|---|--|--|
| 1. Nama | : Misbakhul M.U.P | |
| 2. Perusahaan | : PT. PINEMED RIA RAYA | |
| 3. Posisi di perusahaan | : Staff Teknik | |
| 4. Jenis Kelamin | : (<input checked="" type="checkbox"/>) Laki-Laki | (<input type="checkbox"/>) Perempuan |
| 5. Umur | : (<input type="checkbox"/>) < 20 tahun | (<input type="checkbox"/>) 41- 50 tahun |
| | (<input checked="" type="checkbox"/>) 21 - 30 tahun | (<input type="checkbox"/>) > 50 tahun |
| | (<input type="checkbox"/>) 31 - 40 tahun | |
| 6. Pendidikan Terakhir | : (<input type="checkbox"/>) Sekolah Dasar | (<input type="checkbox"/>) Sarjana |
| | (<input checked="" type="checkbox"/>) Sekolah Menengah | (<input type="checkbox"/>) Pasca Sarjana (S2/S3) |
| | (<input type="checkbox"/>) Diploma | |
| 7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi | : (<input type="checkbox"/>) < 1 tahun | (<input type="checkbox"/>) 9 - 12 tahun |
| | (<input type="checkbox"/>) 1 - 4 tahun | (<input type="checkbox"/>) > 12 tahun |
| | (<input checked="" type="checkbox"/>) 5 - 8 tahun | |
| 8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani | : (<input type="checkbox"/>) 1 - 3 proyek | |
| | (<input checked="" type="checkbox"/>) 4 - 6 proyek | (<input type="checkbox"/>) 10 - 12 proyek |
| | (<input type="checkbox"/>) 7 - 9 tahun proyek | (<input type="checkbox"/>) > 12 proyek |

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (√) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).

Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan se jelas-jelasnya.

Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.

Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	= (Tidak berdampak pada <i>schedule</i>)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	= keterlambatan < 5% (< 12 hari kalender)
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	= keterlambatan 5-12.5% (12-30 hari kalender)
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	= keterlambatan 12.5-20% (30-48 hari kalender)
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	= keterlambatan > 20% (> 48 hari kalender)

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN	
				Probabilitas					Dampak						
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB						
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1			✓					✓				
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2		✓						✓				
		Pasang surut air laut	R3			✓				✓	✓				
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4			✓				✓					
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5			✓				✓					
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6		✓					✓					
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7			✓						✓			
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8		✓						✓				
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9		✓					✓					
		Kebisingan suara	R10		✓					✓					
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya <i>double job</i> pada personil sehingga mengurangi fokus personil untuk menyelesaikan satu tugas/pekerjaan	R11		✓					✓					
		Perselisihan atau koordinasi yang buruk antar tenaga kerja	R12	✓							✓				
		Kehilangan tenaga kerja yang kurang	R13		✓					✓					
		Produktivitas pekerja yang rendah	R14			✓					✓				
		Adanya kesalahpahaman antara <i>stakeholder</i>	R15	✓							✓				
		Perubahan struktur organisasi dari pihak <i>owner</i>	R16		✓					✓					
5	Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R17		✓						✓				
		Kurangnya dana finansial dari <i>owner</i>	R18		✓						✓				
		Penambahan biaya pengangkutan material	R19		✓					✓					
		Penambahan biaya mobilisasi & demobilisasi alat baru dikarenakan kesalahan metode kerja	R20		✓						✓				
		Penambahan jam kerja/lembur	R21			✓					✓				
		Kehilangan volume material pada pengangkutan	R22		✓						✓				
		Kerusakan material pada pengangkutan	R23		✓					✓					
		Kecelakaan yang terjadi saat pengangkutan	R24		✓					✓					
		Ketidaktepatan estimasi waktu dan biaya	R25		✓						✓				
6	Risiko Teknis	Ketidaktepatan pada dokumen kontrak & RKS	R26		✓					✓					
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R27		✓						✓				
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R28			✓						✓			
		Desain yang tidak lengkap	R29			✓						✓			

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN	
				Probabilitas					Dampak						
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB						
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R30			✓					✓				
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R31		✓					✓					
		Adanya keretakan pada struktur	R32		✓					✓					
		Kesulitan penggunaan teknologi baru	R33		✓					✓					
		Pergeseran dermaga eksisting	R34		✓					✓					
		Metode pelaksanaan yang tidak tepat	R35		✓					✓					
		Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan	R36			✓						✓			
		Penggunaan alat pancang yang tidak tepat	R37		✓							✓			
		Pengadaan material yang tidak sesuai spesifikasi	R38	✓						✓					
		Pengadaan material yang tidak sesuai jadwal	R39		✓							✓			
		Terhambatnya pengangkatan dan penurunan alat dan material (loading dan unloading)	R40		✓					✓					

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang dampaknya paling merugikan bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling merugikan : Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan

Alasan : Progress tertambat

Cara penanganan : - Mempunyai teknisi yg kompeten.
- Cek kondisi alat secara berkala.

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang paling sering terjadi pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang paling sering terjadi : Terpapannya Adanya Aktivitas bongkar Muat.

Alasan : Mengganggu aktivitas pekerjaan.

Cara penanganan : Koordinasi yang baik dengan pihak terkait

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar) pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda? (boleh lebih dari 1 risiko)

Risiko yang signifikan : Cuaca Ekstrem (hujan lebat)

Alasan : Aktivitas pekerjaan terganggu.

Cara penanganan : - Memerahkan jam lembur.

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku kontraktor? (dapat dijawab dalam satuan hari).

Jawaban : 2 minggu (14 hr)

Apa alasan/pertimbangan yang menyebabkan keterlambatan dalam kurun waktu tersebut masih diperbolehkan?

Jawaban : Alasan bisa ditoleransi dengan penambahan jam kerja (lembur)

5 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi/menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log? (boleh lebih dari 1 pekerjaan)

Jawaban : pekerjaan pemancangan

Alasan : bisa terjadi kerusakan alat pancang, pekerjaan pemancangan tertambat dan mempengaruhi pekerjaan selanjutnya.

6 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki **kemungkinan/probabilitas** sangat rendah, rendah, cukup, tinggi, atau sangat tinggi?

Jawaban :

- Adanya kemungkinan risiko tdk pekerjaan dapat mempengaruhi progress pelaksanaan pekerjaan.

7 Apa pertimbangan-pertimbangan yang dapat membuat anda memutuskan suatu risiko tergolong pada risiko yang memiliki **dampak** sangat kecil, kecil, cukup, besar, atau sangat besar?

Jawaban :

Apa saja risiko yang memiliki dampak sangat kecil, cukup besar, atau sangat besar karena mempengaruhi proyek akan berjalan sesuai schedule atau tidak.



**ANALISIS RISIKO PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM
KUESIONER TAHAP AKHIR OWNER**

Nama Responden : Andra Kusnita
Posisi dalam Proyek : Project Coordinator

CATATAN:

Kuesioner ini merupakan kuesioner tahap akhir yang ditujukan kepada OWNER selaku pemangku keputusan. Dalam mengisi kolom yang ada, responden selaku pemangku keputusan berhak setuju/tidak setuju terhadap cara penanganan yang dilakukan konsultan/kontraktor.
Kolom komentar/*action plan* merupakan hasil dari keputusan akhir *owner* yang akan diwujudkan dalam tindakan nyata oleh setiap *stakeholder*. Adapun risiko yang termasuk dalam kategori tinggi terbagi menjadi 2 persepsi, yaitu konsultan & kontraktor (tergantungan sasaran perusahaan masing-masing).

HASIL ANALISIS RISIKO MENURUT PERSEPSI KONSULTAN

Variabel	Indikator	Kode	Kategori	Penanganan menurut Persepsi Konsultan	Setuju		Komentar/Tindakan yang diambil selaku Pemangku keputusan (<i>Action Plan</i>)
					Ya	Tidak	
Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1	HIGH	mengoptimalkan hari cerah, namun jika masih berdampak maka langkah selanjutnya menerimanya dengan konsekuensi adanya addendum		✓	Rapat Saat Proksi dengan Capuwisiting, konsultansi & konsultansi setempat. Tindak lanjut yang diperlukan konsultansi: agar saat pelaksanaan
	Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2	HIGH	membuat sub kontrak baru mengenai <i>force majeure</i> yang dapat terjadi		✓	Tidak melakukan high risk apabila kontraktor menggunakan metode pelaksanaan yang tepat kepada kontraktor menggunakan beton precast untuk bagian beton yang terendam air laut
Risiko Lingkungan	Pasang surut air laut	R3	HIGH	menyampaikan metode pelaksanaan yang tepat kepada kontraktor menggunakan beton precast untuk bagian beton yang terendam air laut	✓		Survey kontraktor konsultansi
	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6	HIGH	optimalisasi pondasi tiang pancang pada saat perencanaan dan pengawasan secara teratur terkait pergerakan tanah pada masa konstruksi		✓	Yang diperhitungkan dalam perencanaan/DES dan metode perencanaan yg tepat (used / unused pile)
	Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7	HIGH	Pengaturan manajemen lalu lintas yang terkoordinir dan terencana	✓		Survey kontraktor konsultansi
Risiko Teknis	Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R17	HIGH	komunikasi yang lebih intens antar setiap <i>stakeholder</i> dan penerapan sistem administrasi yang terdawal untuk setiap <i>stakeholder</i>		✓	Yang menjadi high risk adalah komunikasi yang terdawal tepat waktu
	Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R18	HIGH	koordinasi secara berkesinambungan terkait perubahan desain dan adanya jam lembur		✓	Yang high risk karena perubahan desain yang sangat terdawal tidak berakibat fatal
	Adanya keretakan pada struktur	R22	HIGH	diadakan rapat dan tindakan cepat untuk memperbaiki keretakan dengan disertai pengawasan yang cermat oleh konsultan	✓		Survey kontraktor konsultansi
Risiko Proyek	Ketidakepastian metode kerja dengan kontraktor	R23	HIGH	diadakan rapat dan koordinasi rutin yang difasilitasi pihak owner	✓		Survey kontraktor konsultansi
	Pergeseran dermaga eksisting	R25	HIGH	diadakan rapat dan tindakan cepat untuk menangani pergeseran yang terjadi dengan disertai pengawasan yang cermat oleh konsultan		✓	Tidak diperhitungkan biaya DES dan metode perencanaan dengan pengawasan yang cermat oleh konsultan

HASIL ANALISIS RISIKO MENURUT PERSEPSI KONTRAKTOR

Variabel	Indikator	Kode	Kategori	Penanganan menurut Persepsi Kontraktor	Setuju		Komentor/Tindakan yang diambil selaku Pemangku keputusan (Action Plan)
					Ya	Tidak	
Risiko Alam	Cuaca Ekstrim (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1	HIGH	mengoptimalkan hari cerah dan menambah jam lembur		✓	Pada saat proses desain, kontraktor sudah dapat memprediksi risiko cuaca pada saat pengerjaannya.
	Pasang surut air laut	R3	HIGH	menerima hingga air laut mulai surut dan mengajukan perubahan desain seperti metode beton <i>in situ</i> menjadi <i>pre cast</i>	✓		Salah kontraktor kontraktor
Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4	HIGH	penawaran harga yang sebaiknya disesuaikan dengan perkiraan risiko yang ada		✓	Pada saat proses desain, kontraktor sudah dapat memprediksi kenaikan harga akibat tender.
	Perubahan kebijakan harga BBM	R5	HIGH	penawaran harga yang sebaiknya disesuaikan dengan perkiraan risiko yang ada		✓	Salah kontraktor karena kontraktor tidak bisa memprediksi harga BBM.
Risiko Lingkungan	Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7	HIGH	koordinasi yang baik dengan pihak-pihak terkait	✓		Salah kontraktor kontraktor
Risiko SDM & Manajemen	Adanya <i>double job</i> pada personil sehingga mengurangi fokus personil untuk menyelesaikan satu tugas	R11	HIGH	dapat diterima karena sudah merupakan konsekuensi dari manajemen kontraktor		✓	Kontraktor tidak memiliki sistem manajemen sumber daya manusia yang profesional.
Risiko Finansial	Keterlambatan pembayaran	R17	HIGH	Memperjelas syarat kelengkapan termin dan format laporan dengan pihak <i>owner</i> jauh-jauh hari		✓	Apabila terjadi administrasi: pihak kontraktor, resiko pembayaran terlambat sangat kecil.
	Kerusakan alat berat saat pelaksanaan pekerjaan	R36	HIGH	perawatan secara rutin dan mekanik yang selalu <i>stand by</i> di lokasi pekerjaan		✓	Halus apabila bagian dari metode maintenance alat berat kontraktor
Risiko Proyek	Pengadaan material yang tidak sesuai jadwal	R39	HIGH	perencanaan <i>order</i> yang matang & koordinasi antar <i>stakeholder</i> agar penempatan dan kedatangan material dapat dikondisikan sesuai keadaan lapangan		✓	Halus apabila bagian dari metode perencanaan kontraktor.

1. Terkait dengan adanya potensi risiko perubahan desain saat masa konstruksi, apakah review desain saat masa pratender diperlukan? Apa alasannya?

Jawaban : *Review desain saat pratender sangat diperlukan, namun kontrapktif dengan target penyelesaian investasi. Untuk itu, lebih efektif apabila review desain (Apakah tipe BPSI/T Wagon) dilakukan saat pelaksanaan fisik (NOTE: Apakah kontraktor bersifat fix unit price)*

2. Apakah proyek Pembangunan Dermaga Log sempat mengalami review desain saat pratender? Apa alasannya dan siapa yang mengajukan review design tersebut?

Jawaban : *Tidak ada review desain saat pratender & selesai.*

NO :

ANALISIS RISIKO PADA PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG DI PELABUHAN DALAM TANJUNG EMAS SEMARANG

(KUESIONER OWNER)

Petunjuk :

1. Mohon bantuan dan kesediaan saudara untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan penilaian yang objektif selaku *owner*
 2. Berilah tanda () pada kolom pertanyaan yang saudara pilih secara benar
-

SEBAGAI REFERENSI (UMUM)

1. Nama : ANTON LAKSMITA
2. Perusahaan : PT. PELABUHAN INDONESIA III (PERSERO) CAB. TG. EMAS
3. Posisi di perusahaan : SEMARANG
4. Jenis Kelamin : () Laki-Laki () Perempuan
5. Umur : () < 20 tahun () 41- 50 tahun
() 21 - 30 tahun () > 50 tahun
() 31 - 40 tahun
6. Pendidikan Terakhir : () Sekolah Dasar () Sarjana
() Sekolah Menengah () Pasca Sarjana (S2/S3)
() Diploma
7. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi : () < 1 tahun () 9 - 12 tahun
() 1 - 4 tahun () > 12 tahun
() 5 - 8 tahun
8. Proyek kepelabuhan yang pernah ditangani : () 1 - 3 proyek
() 4 - 6 proyek () 10 - 12 proyek
() 7 - 9 tahun () > 12 proyek

**KUESIONER ANALISIS RISIKO PEKERJAAN PERPANJANGAN DERMAGA LOG
PELABUHAN TANJUNG EMAS**

Petunjuk

Isilah dengan memberikan tanda checklist (✓) pada setiap kolom jenis penilaian yang ada (PROBABILITAS & DAMPAK).

Pada KUISIONER ESSAY diharapkan saudara memberikan jawaban dengan sejelas-jelasnya.

Mohon pengisian kuisisioner untuk setiap pernyataan/pertanyaan dapat dijawab sesuai kenyataan yang ada di lapangan.

Kolom TIDAK RELEVAN dapat diisi, jika variabel risiko tidak memiliki keterkaitan dengan proyek yang dilaksanakan.

Probabilitas Risiko		Dampak Risiko	
1 = SR= Sangat Rendah	(cenderung tidak mungkin terjadi)	1 = SK= Sangat Kecil	(tidak berdampak pada schedule)
2 = R = Rendah	(kemungkinan kecil terjadi)	2 = K = Kecil	(terlambat ≤ 5% (≤ 12 hari kalender))
3 = C = Cukup	(kemungkinan terjadi & tidak terjadi sama)	3 = C = Cukup	(terlambat 5 - 12,5% (13 - 30 hari kalender))
4 = T = Tinggi	(kemungkinan terjadi besar)	4 = B = Besar	(terlambat 12,5-20% (30 - 48 hari kalender))
5 = ST= Sangat Tinggi	(Sangat mungkin/pasti terjadi)	5 = SB= Sangat Besar	(terlambat > 20% (> 48 hari kalender))

No	Variabel	Indikator	Kode	RELEVAN										TIDAK RELEVAN		
				Probabilitas					Dampak							
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
SR	R	C	T	ST	SK	K	C	B	SB							
1	Risiko Alam	Cuaca Ekstrem (Hujan lebat, gelombang tinggi, angin kencang, dan petir)	R1				✓		✓							
		Force majeure (banjir, kebakaran, dan gempa bumi)	R2		✓										✓	
		Pasang surut air laut	R3					✓	✓							
2	Risiko Ekonomi	Inflasi nilai mata uang yang dapat menyebabkan kenaikan harga	R4		✓				✓							
		Perubahan kebijakan harga BBM	R5		✓				✓							
3	Risiko Lingkungan	Kondisi tanah yang tidak stabil	R6		✓					✓						
		Gangguan akan adanya aktivitas bongkar muat barang	R7	✓						✓						
		Instansi/Perusahaan sekitar proyek yang kurang mendukung	R8	✓							✓					
		Pencemaran ekosistem laut dan udara	R9			✓				✓						
		Kurangnya keamanan pada lingkungan proyek sehingga dapat menimbulkan kehilangan bagi kontraktor/konsultan	R10		✓					✓						
		Adanya proyek/pekerjaan lain yang dapat mengganggu aktivitas pekerjaan dermaga log	R11					✓	✓							
4	Risiko SDM & Manajemen	Adanya kesalahpahaman antar stakeholder yang disebabkan kurangnya komunikasi/koordinasi	R12		✓				✓							
		Kekurangan personil pada perusahaan	R13			✓			✓							
		Pemahaman personil owner yang kurang tentang kondisi lapangan	R14		✓					✓						
		Adanya perubahan kebijakan & kepengurusan pada perusahaan saat proyek berlangsung	R15		✓					✓						
		Kesalahan saat pengambilan keputusan oleh owner	R16		✓					✓						
5	Risiko Finansial	Kesalahan pada Owner Estimate (OE)	R17	✓					✓							
		Keterbatasan dana anggaran dari pusat	R18	✓					✓							
6	Risiko Teknis	Adanya ketidaklengkapan/ketidakjelasan pada kontrak/RKS	R19		✓				✓							
		Keterlambatan proses administrasi dan perizinan	R20		✓				✓							
		Perubahan desain akibat perubahan kondisi lapangan	R21		✓					✓						
		Desain yang tidak lengkap	R22		✓					✓						
7	Risiko Proyek	Kecelakaan kerja saat proyek berlangsung	R23		✓				✓							
		Ketidaktepatan lokasi pemancangan	R24			✓			✓							
		Adanya keretakan pada struktur	R25			✓			✓							
		Kesalahan metode kerja yang sudah ditentukan	R26			✓			✓		✓					
		Pergeseran dermaga eksisting	R27			✓			✓							

KUESIONER ESSAY

1 Dari beberapa risiko di atas, manakah yang dampaknya paling merugikan bagi proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda?

Risiko yang dampaknya paling merugikan : BILA TERJADI FORCE MAJEUR

Alasan : FORCE MAJEUR TERJADI APABILA TERDAPAT KONDISI DI LUAR KEMAMPUAN MALUSIA UNTUK MENGENDALIKAN SHG. MENYEBABKAN TERJADI KEGAGALAN PROJEK ATAU PROJEK TIDAK DAPAT BERJALAN KEMBALI. JADI JELAS, BILA TERJADI GAGAL PROJEK/PROJEK BERHENTI AKIBAT FORCE MAJEUR, MAKA

Cara penanganan : FINALISASI PROJEK AKAN SANGAT LAMA.

↳ ANTISIPASI DENGAN CAR (CONSTRUCTION ALL RISK) YANG MENJADI TANGGALAGAM DAN REKANAN SHG. SECARA FINANSIAL PROJEK TIDAK MENJADI KENDALA.

2 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang paling sering terjadi pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda?

Risiko yang paling sering terjadi : UNTUK PEKERJAAN DI LAUT, RISIKO PALING SERING ADALAH PASANG SUNT AIR LAUT.

Alasan : LAUT TIDAK AKAN PERUBAH CEPAS DARI KONDISI PASANG. APABILA SUNT.

Cara penanganan - MELAKUKAN DESAIN SECARA MATANG AGAR KONDISI PASANG DAN SUNT TIDAK MENJADI KENDALA.

- SEBELUM MEMULAI PROJEK, REKANAN MELAKUKAN SURVEY AWAL
- REKANAN MEMBANTU METODE PEKERJAAN YANG TEBAT
- REKANAN MENGGUNAKAN TEKNOLOGI BAHAN YANG TEBAT.

3 Dari beberapa risiko di atas, manakah risiko yang signifikan (paling sering terjadi dan berdampak paling besar) pada proyek anda? Berikan alasannya! Dan bagaimana cara penanganannya menurut anda?

Risiko yang signifikan : RESIKO PALING SERING & DAMPAK PALING BESAR : PERUBAHAN DESAIN

Alasan : SANGAT PALING TIDAK TERPREDIKSI ADALAH KONDISI TANAH MESKI TELAH DILAKUKAN SURVEY TANAH, MAKA BERTAKUTIA TIDAK DAPAT MELUKAI UNTUK KESEKUTUAN TITIK PANCANG TANGKAI

Cara penanganan : - MELAKUKAN SOIL INVESTIGATION
- REKANAN MELAKUKAN TRIAL BAKE USED PILE ATAU OBTUSE ANCHORED PILE.
- MELAKUKAN PENGANTIKAN SECARA DETAIL PADA SETIAP KALI PEMANCANGAN.

4 Berapa lama maksimal keterlambatan waktu yang diperbolehkan terjadi jika dilihat dari sudut pandang anda selaku owner (dapat dijawab dalam satuan hari)

Jawaban : TIDAK BOLEH LEBIH DARI 50 HARI KALENDER KETERLAMBATAN.

5 Menurut anda selaku owner, apa risiko lainnya yang dapat menghambat pekerjaan pada konsultan pengawas dan kontraktor?

Risiko pada konsultan : SEBENARNYA TERGANTUNG DARI JENIS KONTRAK.

1. BILA KONTRAK BERSIFAT MONTH, OWNER DIRUGIKAN KARENA ADANYA TAMBAHAN BIAYA.
2. BILA KONTRAK BERSIFAT LUMPUM, KONSULTAN DIRUGIKAN KARENA KEMALAHAN TIDAK ADA TAMBAHAN BIAYA.

Risiko pada kontraktor : ADANYA DEMPA KETERLAMBATAN YA. MENJADI BEBAN DARI REKANAN.

6 Jika dilihat dari lingkup pekerjaan yang ada, apa kegiatan/pekerjaan yang paling berpotensi mempengaruhi atau menyebabkan keterlambatan waktu pada pelaksanaan Perpanjangan Dermaga Log?

Jawaban : SAMPAI SAAT INI, REKANAN PEKERJAAN MENGALAMI KETERLAMBATAN PENYELAJARAN PEMANCANGAN AKIBAT CUACA. HAL INI KARENA KONDISI CUACA TIDAK DAPAT DIJADIKAN JUSTIFIKASI TEKNIK UNTUK PEMANJANGAN WAKTU DALAM KONTRAK

Alasan : SAMA KONDISI TANAH, PELAKSANAAN PEMANCANGAN DI HENTIKAN KARENA ALAT PANCANG TIDAK MEMUNGKINKAN BEROPERASI SAAT MUJANI. KONDISI TERSEBUT TIDAK DAPAT DITERIMA SEBAGAI ADDENDUM WAKTU KARENA HEMPAKAN BAGIAN DARI METODE PEKERJAAN DAN REKANAN TELAH DAPAT MEMPERTINGKATKAN KONDISI TERSEBUT PADA SAAT PROSES PELAKSANAAN.